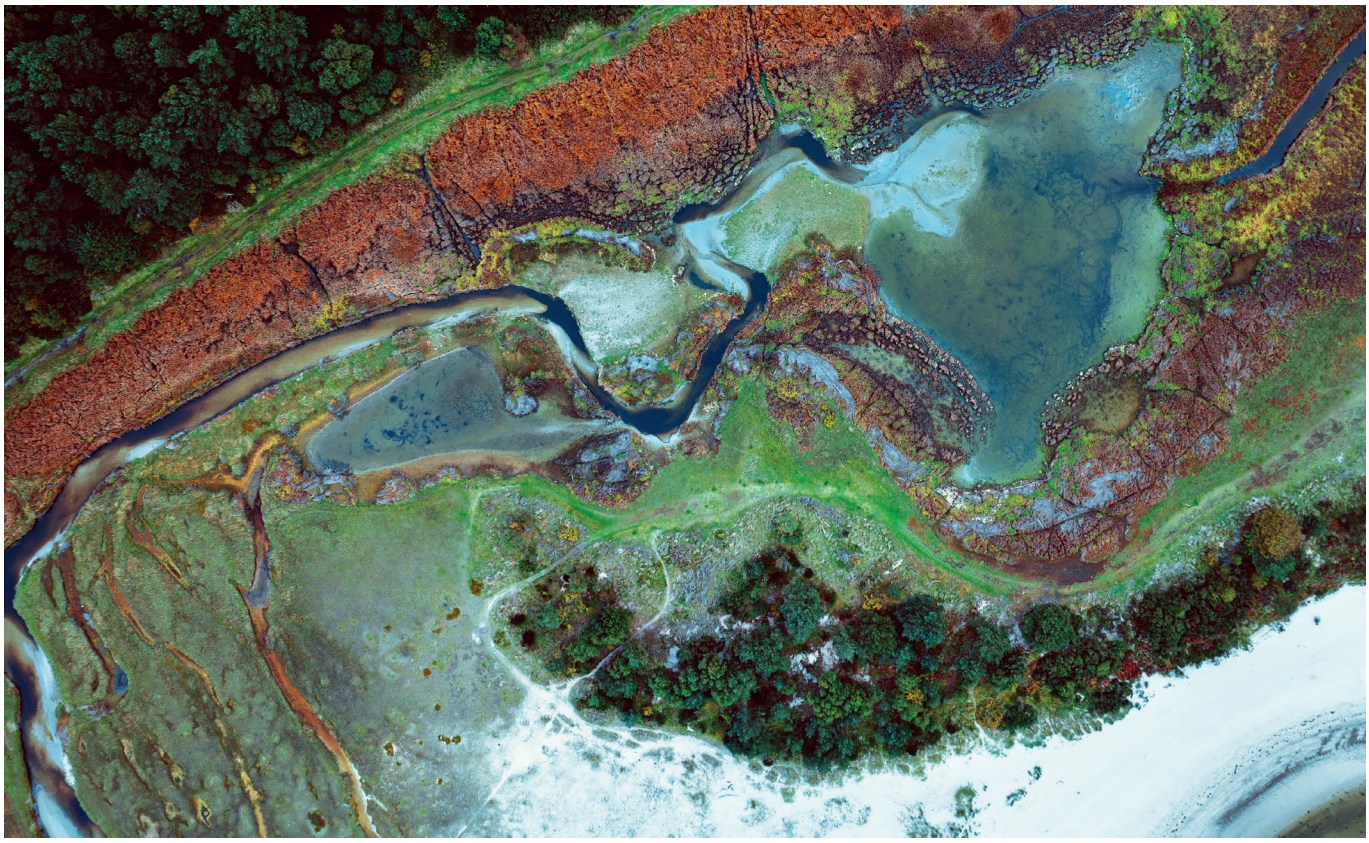


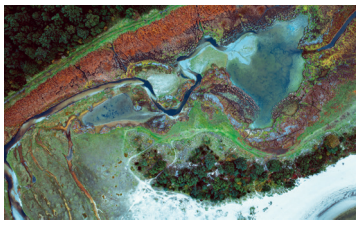
Les entreprises face aux changements d'usage des sols

Enjeux stratégiques et leviers d'action

octobre 2026

EPE
Entreprises pour l'Environnement

LES ENTREPRISES FACE AUX CHANGEMENTS D'USAGE DES SOLS



Les entreprises face aux changements d'usage des sols
Enjeux stratégiques et leviers d'action

octobre 2026

EPE
Entreprises pour l'Environnement

Enjeux stratégiques et leviers d'action

Les travaux menés avec les entreprises membres de l'Association française des Entreprises pour l'Environnement (EPE) au sein de la Commission Biodiversité ont mis en évidence la montée en puissance des enjeux liés aux sols et aux changements d'usage de ces derniers dans les stratégies des entreprises.

Longtemps traités de manière fragmentée et de façon variable selon les secteurs, les sols et leurs usages font aujourd'hui l'objet d'une attention croissante et renouvelée. Socle commun à l'ensemble des activités économiques et point de rencontre des grandes transitions environnementales et économiques, ils s'imposent progressivement comme un enjeu stratégique, autour duquel entreprises et acteurs financiers commencent à se mobiliser.

+ 40
pratiques d'entreprises présentées

100 à 1 000
ans sont nécessaires à la formation de 2 à 3 cm de sol fertile (FAO)

95 %
de notre alimentation dépend directement ou indirectement des sols (FAO)

+ 75 %
des surfaces terrestres sont déjà significativement altérées par les activités humaines (IPBES)

Les sols : une ressource précieuse et stratégique sous pression

▶ Une ressource précieuse et multifonctionnelle

Ressource non renouvelable à l'échelle d'une vie humaine, les sols sont **indispensables au fonctionnement des écosystèmes**, des territoires et des activités économiques. Ils assurent de **multiples fonctions** : production alimentaire et forestière, stockage du carbone, régulation du cycle de l'eau, maintien de la biodiversité, limitation de certains risques naturels ou encore support des infrastructures et des activités humaines.

▶ Des écosystèmes terrestres sous pression

Les sols sont soumis à des **pressions croissantes**. L'expansion agricole, l'urbanisation et le développement des activités industrielles et énergétiques **accroissent les besoins en foncier**. Ces dynamiques accélèrent les **changements d'usage des sols, conduisant à la conversion des écosystèmes naturels** et à la simplification des paysages. Au-delà de ces transformations visibles, les sols subissent également des **dégradations plus diffuses** : érosion, pollutions, tassement, perte de matière organique, salinisation ou diminution de la biodiversité des sols altèrent durablement leurs fonctionnalités.

▶ Une reconnaissance croissante

Longtemps abordés de **manière fragmentée, à travers les pressions qui s'y exercent ou les usages dont ils font l'objet**, les sols suscitent aujourd'hui une **attention croissante et renouvelée**. Les avancées scientifiques, l'émergence de nouveaux cadres internationaux et l'évolution des politiques publiques conduisent désormais à les **appréhender comme une ressource vivante**, dont les fonctionnalités écologiques doivent être mieux connues, suivies, préservées et restaurées.

▶ Un enjeu stratégique pour les entreprises

À l'intersection des enjeux de biodiversité, de climat, d'eau, d'alimentation, d'énergie et d'aménagement des territoires, **les sols et leurs usages sont au cœur des transitions environnementales et économiques**. Socle commun de l'ensemble des activités humaines, les sols concernent **toutes les entreprises, quels que soient leur secteur d'activité ou leur implantation**, et font l'objet d'**usages de plus en plus nombreux et parfois concurrents**. Ils deviennent ainsi un enjeu stratégique qui appelle une intégration croissante dans les décisions et les pratiques des acteurs économiques et financiers.

EPE
Entreprises pour l'Environnement
www.epe-asso.org

Scannez pour accéder à la publication

La mobilisation des entreprises : 5 leviers d'action majeurs

1 Agir sur les pressions en évitant et réduisant la conversion d'habitats naturels, l'artificialisation, les pollutions et la consommation de ressources, et en intégrant ces enjeux dans la conception des projets, les achats et les chaînes d'approvisionnement.

2 Transformer les pratiques pour régénérer les sols et restaurer les écosystèmes, en développant la renaturation, la restauration écologique, les innovations techniques, les Solutions fondées sur la Nature (SfN), l'agriculture régénératrice et la collaboration à l'échelle des territoires et des paysages.

3 Développer des modèles économiques et financiers adaptés pour accompagner ces transformations, grâce à de nouveaux mécanismes de financement, d'assurance, de partage des risques, de valorisation des services écosystémiques ou de coopération entre acteurs publics et privés.

4 Mesurer, piloter et intégrer les sols dans les décisions en développant des indicateurs, des outils d'aide à la décision et de reporting, et en renforçant les compétences au sein des équipes.

5 Inscrire durablement les sols à l'agenda des entreprises et des pouvoirs publics, en renforçant les connaissances, en sensibilisant les parties prenantes, en faisant évoluer les cadres d'action et en développant des initiatives collectives.

L'enseignement clé : préserver les sols et transformer les usages implique d'agir collectivement

Les pratiques parmi les membres d'EPE montrent que les entreprises disposent de nombreux leviers d'action en faveur des sols, mais aussi que leur préservation ne peut reposer sur des démarches isolées. La qualité des sols, la disponibilité de l'eau, les continuités écologiques ou la résilience des territoires dépassent les frontières foncières et nécessitent d'**agir collectivement**. Cela suppose d'élargir l'**échelle d'action**, en **renforçant les coopérations entre entreprises, collectivités, agriculteurs, acteurs financiers et gestionnaires d'espaces naturels**, afin de mieux articuler les initiatives privées et les politiques publiques au service de la résilience des territoires et des chaînes de valeur.

Les sols et leurs usages : des révélateurs des transformations économiques à venir

Les sols et leurs usages sont au cœur d'arbitrages de plus en plus complexes, qui concernent l'ensemble des acteurs économiques et des territoires. Bien au-delà de la gestion du foncier, ces choix interrogent les stratégies d'approvisionnement, les chaînes de valeur, les investissements et l'aménagement des territoires, dans un contexte marqué par les tensions sur les ressources, l'adaptation au changement climatique, les enjeux de souveraineté et l'évolution des attentes sociétales. **Les entreprises sont directement concernées par ces évolutions**. Les sols constituent à cet égard un révélateur des **profondes transformations qu'elles doivent intégrer dans leurs stratégies**.

À ce titre, la question des sols et de leurs usages invite les entreprises à **développer des approches plus systémiques, intégrant les interdépendances** entre biodiversité, climat, eau, ressources naturelles et développement économique. Les stratégies développées aujourd'hui en réponse à ces enjeux **préfigurent de nouvelles façons de concevoir la performance, d'investir, de coopérer et de créer de la valeur dans le respect des limites planétaires**.

Agir en faveur des sols : des leviers et des collaborations à toutes les échelles

ÉCHELLES	EXEMPLES D'ACTIONS DES ENTREPRISES	EXEMPLES D'ACTEURS
MONDE	Soutenir des cadres internationaux ambitieux	Institutions internationales, investisseurs, ONG
CHAÎNE DE VALEUR / FILLIÈRE	Transformer les chaînes d'approvisionnement et éviter les changements d'usage	Équipes achats / sourcing, clients, fournisseurs, associations professionnelles, organismes de certification, ONG
TERRITOIRE / PAYSAGE	Coopérer pour restaurer les écosystèmes	Collectivités, agriculteurs, entreprises, acteurs financiers, associations locales
SITE	Éviter et réduire l'artificialisation et les pollutions	Équipes opérationnelles, bureaux d'études, écologues
SOL	Connaître et suivre l'état des sols	Laboratoires, chercheurs

LEVIERS TRANSVERSES
Gouvernance | Financement | Compétences & innovation | Dialogue & collaboration

accenture
GROUPE ADP
AIRFRANCE
Air Liquide
AlixPartners
Amundi Investment Solutions
apave
ARKEMA
AXA
BCG BOSTON CONSULTING GROUP
BIC
BNP PARIBAS
GROUPE BPCE
Caisse des Dépôts GROUPE
Capgemini
CARSO
CMA CGM
CRÉDIT AGRICOLE
Crédit Mutuel Alliance Fédérale
Deloitte.
DiotSiaci
EDF
ENGIE
ERM
EY Shape the future with confidence
FORVIA Inspiring mobility
HAVAS
HERMÈS PARIS
GROUPE iliad
invivo
KERING
LVMH
MARSH
Meridiam for people and the planet
MICHELIN
NATIXIS
nexity
OPmobility
PAPREC
PRIMAGAZ
Renault Group
Rexel
ROQUETTE Offering the best of nature
Rte Le réseau de transport d'électricité
rubis
SAFRAN
SAINT-GOBAIN
sanofi
Schneider Electric
GROUPE SEB
Séché
SNCF
SOCIETE GENERALE
SOLVAY
sopra steria
SUEZ
T.EN TECHNIP ENERGIES
TIKEHAU CAPITAL
TotalEnergies
VEOLIA
VESUVIUS
VINCI
WAVESTONE

EPE
Entreprises pour l'Environnement